

Plan de Desarrollo Comunal

Juan Fernández 2025-2029

Resumen Ejecutivo

Marzo 2025



Índice

03

Palabras del Alcalde

04

Presentación

05

I. Nuestra comuna

06

II. Actividades
participativas

07

III. Actividades de
planificación

07

IV. Síntesis del
diagnóstico

22

V. Diagnóstico
institucional

23

VI. Imagen objetivo
y misión
institucional

25

VII. Lineamientos
estratégicos,
objetivos y acciones

51

Créditos

Palabras del Alcalde

Estimados vecinos de Juan Fernández, nuestra comuna enfrenta grandes desafíos en los próximos años, los cuales definirán el futuro de nuestro territorio y marcarán el desarrollo económico, social y cultural de nuestra comunidad.

El Plan de Desarrollo Comunal de Juan Fernández 2025 – 2029 (PLADECO), construido con la participación activa de vecinos, emprendedores y profesionales locales, establece los objetivos que nos hemos propuesto para este período. Asimismo, define las inversiones necesarias para impulsar los cambios que nuestra comuna requiere en infraestructura, servicios, diversificación productiva y protección de nuestro ecosistema.

Este PLADECO, que hoy ponemos a su disposición, es una invitación a sumarse a la transformación de Juan Fernández y a trabajar juntos para mejorar la calidad de vida de toda nuestra comunidad.



Presentación

El Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) se encuentra definido en la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades (LOCMUN, N° 18.695) y constituye el principal instrumento de planificación y gestión con el que cuentan las municipalidades en Chile. Su objetivo fundamental es contribuir a una administración eficiente de la comuna, además de promover iniciativas destinadas a impulsar el progreso económico, social y cultural de sus habitantes.

La Ilustre Municipalidad de Juan Fernandez presenta el nuevo PLADECO 2025 – 2029. Su elaboración fue liderada por la Secretaría Comunal de Planificación (SECPLA) y desarrollada por la empresa Pulso Consultores Limitada. Este trabajo contó con la participación del Consejo de la Sociedad Civil (COSOC) y la comunidad de Juan Fernández, además de diferentes actores provenientes del sector público.

La formulación del PLADECO se realizó en base a un programa de trabajo que consideró 5 etapas que incluyeron ajustes metodológicos, diagnósticos sectoriales, lineamientos y objetivos estratégicos, plan de acción e inversiones y un proceso de validación final.



I. Nuestra Comuna



La comuna de Juan Fernández pertenece, administrativamente, a la región y provincia de Valparaíso y está conformada por el archipiélago del mismo nombre que se sitúa en el Océano Pacífico, frente al puerto de San Antonio, a una distancia de 674 km de este. El archipiélago Juan Fernández está compuesto por las islas Robinson Crusoe, Santa Clara y Alejandro Selkirk, además de otros islotes menores, sumando una superficie total de 149 km². Corresponde a un conjunto de islas de origen volcánico con denominación de Parque Nacional desde 1935 y declarado Reserva de la Biósfera por la UNESCO en 1977, debido a su alto endemismo y fragilidad ecosistémica. En 2007 se consagra, junto con Rapa Nui, como territorio especial, debido a sus características únicas de importancia geopolítica, biológica, ecosistémica, cultural, histórica, arqueológica y turística.

La capital comunal es San Juan Bautista, área poblada ubicada en la isla Robinson Crusoe.

Una primera expansión relevante de población en el archipiélago se produce entre 1920 y 1970, pasando de 219 a 548 habitantes, generándose una curva descendente hacia 1992 en que la población decae en un 11%, llegando a 488 personas. En el período intercensal (1992 a 2002) se genera una segunda expansión de casi 29%. De acuerdo con las proyecciones del INE para 2024, la población asciende a 1.104 habitantes y está asentada en la capital comunal, en torno a Bahía Cumberland. Por otro lado, en Isla Alejandro Selkirk se emplazan temporalmente familias de pescadores en torno al poblado de Rada La Colonia en Quebrada de Las Casas. La base económica de la comuna es la pesca artesanal, que corresponde a 75% de la actividad económica total y cuyo principal producto es la langosta.

En 2022 se iniciaron las gestiones para incorporar al archipiélago Islas Desventuradas al territorio comunal de Juan Fernández, debido a que se trata del mismo nicho ecológico y corredor biológico caracterizado por cordilleras submarinas que dan vida a una gran biodiversidad. Este archipiélago, compuesto por las islas San Félix y San Ambrosio, el Islote González y Roca Catedral (latitud del desierto de Atacama a casi mil kilómetros del continente), es habitado todo el año, desde hace décadas, por la dotación de la Base Aeronaval de San Félix y, en temporada de pesca, por los pescadores de la comuna, quienes conviven en su refugio en Isla San Ambrosio.



II. Actividades Participativas

A lo largo del trabajo de diagnóstico y planificación se realizaron múltiples actividades participativas que consideraron a la comunidad, dirigentes sociales, profesionales de las instituciones regionales y profesionales de la Ilustre Municipalidad de Juan Fernández, en base a entrevistas, talleres y encuestas.

Reuniones institucionales

30 reuniones con la institución municipal

17 reuniones con instituciones públicas regionales, comunales y organismos no gubernamentales.

Consultas ciudadanas

21 talleres con la comunidad local.

Encuesta presencial y en línea para capturar opiniones acerca de la calidad de vida y la imagen objetivo de la comuna de Juan Fernández.

Asamblea comunitaria de difusión de los avances del PLADECO.

III. Actividades de planificación

Se realizaron actividades de planificación con la institución municipal orientadas a establecer, en primera instancia, la visión de futuro para el territorio comunal que se compone de una imagen objetivo y la misión institucional. Este proceso se fundamenta en el mapa de necesidades de la población comunal sobre la base de reconocer las problemáticas asociadas al desarrollo de la comuna.

En una segunda instancia se elaboraron los lineamientos y objetivos estratégicos desde los cuales emerge el plan de acción que contiene las iniciativas que se transformarán en proyectos.

IV. Síntesis del diagnóstico

Se realizó un diagnóstico comunal para analizar y evaluar el estado de desarrollo de la comuna en diversos ámbitos, describiendo el comportamiento de las variables características de cada sector e identificando las actuales políticas públicas y la gestión que realiza el municipio en sus diversas direcciones, departamentos y unidades.

El diagnóstico contó con extensa información proporcionada por las instituciones sectoriales, opiniones de especialistas en las distintas materias analizadas y la opinión que entregó la comunidad consultada a través de una encuesta presencial, además de la observación directa en terreno a través de 2 viajes realizados por el equipo consultor a Isla Robinson Crusoe. Los principales resultados de esta etapa se presentan a continuación.

Medioambiente

La rica biodiversidad y el alto endemismo del archipiélago han sido fundamentales en la formación de la identidad cultural de sus habitantes. La pesca sostenible ha modelado una comunidad consciente de la importancia de mantener un equilibrio con la naturaleza y la educación ambiental ha sido vital para fomentar una cultura de conservación.

Es importante controlar la presión antrópica que puede generar la expansión urbana y el turismo con medidas de gestión ambiental y planificación territorial.



Principales problemas ambientales en la comuna según la población encuestada.



38%

Especies invasoras

31%

Conducta de las personas

27%

Gestión de la basura

27%

Percepción de entorno inseguro frente a riesgos naturales

Fortalezas

Alta biodiversidad y endemismo.

Áreas protegidas establecidas por ley.

Iniciativas de conservación en curso.

Recursos naturales para el ecoturismo.

Educación ambiental.

Compromiso con la sostenibilidad.

Debilidades

Vulnerabilidad ante especies invasoras.

Limitación de recursos para la gestión ambiental.

Eventos naturales extremos.

Impactos del cambio climático.



Sistema productivo

El sistema económico comunal está compuesto básicamente por microemprendimientos locales que concentran el 90% del empleo, incluyendo la pesca. Las Pyme solo representan 17% del total de empresas.

En la comuna operan las caletas de pescadores Bahía Cumberland en la isla Robinson Crusoe y Alejandro Selkirk en la isla del mismo nombre. Cerca de la mitad de la población comunal está vinculada a la actividad pesquera y el turismo es reconocido como el segundo sector económico, señalado cada vez más como soporte futuro de la economía comunal.



174,9 toneladas Fué el desembarque de productos pesqueros (2023), con una alta diversidad de los recursos extraídos.

El 87% es la extracción de la Langosta de Juan Fernández, la Vidriola, el Jurel, y la Breca de Juan Fernández.

El 80% del desembarque se produce en la caleta Bahía Cumberland.

El sistema productivo artesanal ha tenido un declive de **53%** en los últimos 2 años, que ha sido compensado por un aumento en los precios.

3.773 pasajeros visitaron la comuna de Juan Fernández en 2023, 69% fueron excursionistas arribados por cruceros, 28% pasajeros llegados por vía aérea, y 3% llegados en embarcaciones privadas.

El turismo actualmente representa el **38%** de los ingresos de la pesca.

Fortalezas

Crecimiento económico sostenido con aumento relevante en la tasa de empresarización.

Bajo nivel de desempleo con un importante nivel de activación de la mujer en el mercado laboral.

Concordancia en que la visión de futuro de la comuna es la diversificación y el turismo.

Dotación de recursos singular y de alto valor, base para la diversificación productiva.

Existencia de ZOIT como instrumento de planificación del desarrollo turístico del archipiélago.

El turismo ofrece un producto intrínsecamente diversificado compuesto por una variedad de servicios que generan encadenamientos a nivel local.

Debilidades

Dependencia histórica de la pesca artesanal que no se ha complementado con diversificación productiva.

Bajo nivel de innovación en el desarrollo de productos.

Creación de valor en la pesca no impacta en el desarrollo del territorio.

Bajo poder de negociación asociado al sistema de transporte debido a la escala del sistema productivo impacta en el costo de la logística exportadora y en la competitividad de la actividad turística.



Hábitat urbano

San Juan Bautista, la principal área poblada de la comuna y capital comunal, ha experimentado una importante inversión en el mejoramiento en los espacios de uso público recreativo como plazas y paseos peatonales costeros e interiores. Sin embargo, prevalecen falencias de infraestructura que afectan la calidad de vida de la población, como la ausencia de un sistema adecuado de agua potable y saneamiento sanitario, inexistencia de una red de evacuación de aguas lluvias y alta dependencia de combustibles fósiles con externalidades negativas para el medioambiente.

Por otro lado, la inexistencia de una red peatonal consolidada y el estado de las calles, muchas de ellas sin pavimentar, ha redundado en una importante barrera para la accesibilidad satisfactoria de la población a los servicios urbanos y a sus viviendas, lo que se agrava frente a los fenómenos pluviales.



Fortalezas

Condiciones ambientales asociadas a su inserción en un entorno natural elevan la calidad de vida de la población residente.

Se ha logrado establecer una dinámica de inversión en proyectos urbanos más allá de las limitaciones que impone el aislamiento y la accesibilidad a la comuna, con estrategias de bajo impacto sobre el medioambiente que reconocen la relevancia de la localización y entorno.

Existe un Plan Regulador Comunal rector del ordenamiento territorial que, aunque debe actualizarse, ha conducido el desarrollo urbano.

Elevado índice de áreas verdes urbanas por habitante.

Debilidades

Condición de parque nacional limita la inversión pública.

No existe una red de agua potable de acuerdo con los estándares requeridos ni de aguas servidas o dispositivos para su tratamiento, lo que dificulta el desarrollo urbano y habitacional.

No existe una red peatonal consolidada de apoyo a la red vial. Escasa pavimentación de la red vial y falta de canalización de aguas lluvias dificulta la movilidad de la población.

No se cuenta con un sistema de evacuación de aguas lluvias, el escurrimiento superficial afecta la transitabilidad y vida útil de la infraestructura vial.

Alta dependencia del petróleo para el abastecimiento energético.



Logística y accesibilidad

La conectividad del archipiélago con el continente, circunscrita a la frecuencia y costos del transporte marítimo y aéreo, es un factor crítico debido a su condición de aislamiento, considerando el viaje de residentes, la actividad turística y de investigación científica y la provisión de bienes y suministros.

Fortalezas

Comunidad resiliente frente a las limitaciones de habitar en condición de aislamiento.

Focalización de políticas y estrategias públicas hacia el territorio motivadas por la condición de aislamiento.

Debilidades

Aislamiento territorial y distancia con el continente dificultan la logística de transporte y enlentece la implementación de proyectos.

Las limitaciones en la logística de transporte condicionan la implementación de iniciativas con rapidez.

Convivencia y cohesión social

La comuna cuenta con 31 organizaciones sociales entre funcionales, territoriales, sindicales, gremiales, fundaciones, ONG y otras organizaciones de interés público. De este total, solo 15 tienen directiva vigente. Por otro lado, existen debilidades en cuanto a infraestructura comunitaria, lo que dificulta la realización de actividades colectivas, impide llegar a un público más amplio y afecta la legitimidad y transparencia de las actividades comunitarias.

Fue muy relevante la conformación del Consejo de la Sociedad Civil (COSOC) en 2024, lo que se logró luego de un año de trabajo con cada organización social. El ordenamiento de la estructura organizacional de la comunidad es un facilitador para acceder a recursos y servicios para los miembros de la comunidad.



Fortalezas

Dirigentes antiguos con experiencia y conocimiento

Conformación del COSOC.

Debilidades

Fraccionamiento al interior de las organizaciones sociales.

Organizaciones sociales herméticas con diferencias entre isleños y afuerinos.

Ausencia de infraestructura comunitaria.

Acceso a servicios básicos

La comuna tiene un proceso migratorio dinámico con un 29% de residentes radicados en los últimos 5 años. El 95% de las personas vive de manera estable en el archipiélago.

El Registro social de hogares (RSH) da cuenta de que casi el 51% de la población se encuentra bajo la línea de la pobreza, prevaleciendo una situación de ingresos esporádicos que, unido a la falta de alcantarillado, agua potable y la irregularidad en la tenencia de los terrenos en que se emplazan las viviendas, acrecienta el grado de vulnerabilidad social, con alta prevalencia en adultos mayores.

La inestabilidad financiera es un factor determinante en el acceso a servicios básicos.

Por otro lado, quienes enfrentan desafíos debido a su discapacidad experimentan falta de redes de apoyo con ausencia de un sistema social y comunitario de ayuda, asistencia y acompañamiento.

51,4%

de la población corresponde a mujeres.
De este total, casi 27% vive en condición de vulnerabilidad social.

60%

de las personas mayores de la comuna vive en condición de vulnerabilidad social, en que la accesibilidad universal resulta un factor clave.

48%

de los residentes de Juan Fernández nacieron en la comuna (2017)

36 extranjeros residentes en el año 2017
principalmente peruanos



Educación

La educación en la comuna presenta brechas en infraestructura educativa, deteriorada tras el tsunami del año 2010, generando falencias de confortabilidad en las personas usuarias y repercusiones en los resultados educativos y el bienestar. Lo anterior se acentúa debido a la lejanía con el continente y la lentitud para responder a las necesidades del establecimiento, a mejoras de la infraestructura y a la dotación profesional.

Los temas relevantes están relacionados con la convivencia escolar, la educación sexual y afectiva y el apoyo para el ingreso a la educación superior.



Salud

La lejanía y el costo que implica contar con una atención en el continente es el principal desafío de la provisión del servicio, siendo suplido en parte por la implementación de rondas u operativos médicos que facilitan el acceso a la atención de salud, sin embargo, el tipo de prestaciones y la periodicidad afecta la continuidad de cualquier atención.

Una de las demandas recurrentes es la necesidad de dar cobertura a partos en la comuna para no tener que recurrir a los servicios médicos del continente, aludiendo al arraigo y al despliegue logístico que significa para las familias.



Deporte

La práctica deportiva está muy extendida entre los habitantes de la comuna a través de varias disciplinas individuales y colectivas y 4 clubes deportivos (Cumberland, Nocturno, Juan Fernández y Alejandro Selkirk).

El tamaño de la población determina la modalidad multidisciplinar para dar cobertura a todas las competencias que se desarrollan para hombres, mujeres y mixtos, incursionando también en las intergeneracionales, lo que permite acoger la diversidad de la comuna y lidiar con la dificultad de armar equipos dada la baja población de la isla.

La pesca deportiva es una actividad emergente vinculada fuertemente al turismo, con prestadores privados que la desarrollan.



Seguridad ciudadana

La población percibe que la comuna de Juan Fernández es segura desde el punto de vista delictual. No obstante, se reconoce la relevancia de la violencia intrafamiliar, especialmente ejercida hacia mujeres.

La ausencia de una institución dedicada a tratar casos familiares dificulta la supervisión y resolución efectiva de situaciones que involucran a menores. El contexto no resulta propicio para la protección por la falta de recursos y estructuras especializadas.

La comuna no cuenta actualmente con una unidad de bomberos, pero se está gestionando la adquisición de un carro.



Comunidad y participación

La comuna cuenta con 31 organizaciones sociales entre funcionales, territoriales, sindicales, gremiales, fundaciones, ONG y otras organizaciones de interés público. De estas. De este total, solo 15 cuentan con directiva vigente.

Acceso a servicios básicos

Fortalezas

Baja población comunal permite buen conocimiento de los habitantes, cercanía y relación directa con la comunidad.

Capacidad de gestión para el financiamiento de nuevos programas sociales.

Ampliación de la DIDECO hacia nuevos temas e incorporación de nuevos profesionales.

Declaración de comuna extrema

Debilidades

Alta vulnerabilidad social.

Prejuicio de género y estereotipos sociales.

Débil seguimiento de casos sociales.

Falta de red de apoyo en el ámbito emocional y social.

Barreras de accesibilidad para las personas mayores y con discapacidad.

Ausencia de estructuras institucionales especializadas y recursos, particularmente en el ámbito de la justicia.

Cultura, identidad y patrimonio

La comuna alberga un importante patrimonio cultural, tangible e intangible, asociado a inmuebles, rutas patrimoniales, espacios públicos, vestigios históricos y arqueológicos, artesanía, gastronomía, festividades y conmemoraciones, festivales, competencias y diversas actividades que recogen la cultura local, abarcando una rica herencia histórica y cultural que refleja la compleja interacción entre la naturaleza y la historia humana en las islas que componen el archipiélago que conforma el territorio comunal.

54% de las personas que reside en la comuna se identifica totalmente como fernandeciano e isleño, determinado por su origen o nacimiento en la comuna, aunque personas no nacidas en el territorio comunal, pero con una larga historia de vida en las islas, ya se encuentren en este grupo.

La visión de la comunidad es que los jóvenes nunca pierdan el vínculo con la comuna y espera que se queden en el archipiélago o que, al menos, mantengan el contacto y se vinculen de alguna manera, a través de algún tipo de proyecto. El futuro de los jóvenes isleños es un tema clave en la planificación del desarrollo comunal, especialmente en un territorio que no siempre puede ofrecer las mismas oportunidades o servicios que se encuentran en otras localidades del continente.



Principales elementos distintivos e identitarios de la comuna destacados por la comunidad.

39%

Biodiversidad y ecosistema único.

29%

Endemismo.

20%

Aislamiento geográfico.

15%

Estilo de vida, idiosincrasia.

16%

Seguridad y tranquilidad.



4%

de las personas piensa que los jóvenes deben buscar oportunidades en otros lugares.

77%

de las personas se declara feliz viviendo en la comuna. Sin embargo, es una señal de alerta el 23% que estima que su vida en la isla no es satisfactoria.

Fortalezas

En proceso de aprobación la política municipal de cultura, punto de partida para emprender acciones para el desarrollo cultural de la comuna.

Existe un patrimonio natural único, protegido y con un endemismo característico.

Geografía y condición insular que otorgan gran singularidad al territorio, fuente del turismo.

Alto grado de pertenencia territorial.

Debilidades

La comuna no cuenta con infraestructura cultural para albergar las distintas manifestaciones.

Los cultores locales no acceden a espacios de formación.

La educación está desvinculada del desarrollo cultural.

La insularidad dificulta el intercambio cultural con el continente y el acceso del pueblo fernandeciano a la oferta cultural continental.

V. Diagnóstico institucional

La gestión interna es clave para que el PLADECO tenga éxito en su desarrollo y alcanzar la imagen objetivo de la comuna. La claridad estratégica y el liderazgo institucional son las variables clave para tener resultados, así como la gestión de competencias y el desarrollo de personas.

La organización reconoce una alta identidad y compromiso con la obtención de resultados, pero que requiere de mejorar competencias de gestión para que el esfuerzo realizado se traduzca en mejores evaluaciones de la ciudadanía y también en trabajos más eficientes.



Área de mejora

La municipalidad tiene un amplio espacio para la mejora de la gestión:

- Coordinación del trabajo con los actores locales y con las instituciones públicas, y mejorar la vinculación con el territorio.
- Desarrollar la innovación y la modernización institucional. La cultura digital, clave para la modernización institucional es muy incipiente.

- Existe una brecha en cuanto a la dotación de personal lo que tiene que mejorar al mismo tiempo que la orgánica municipal.
- Falta una política de RRHH y de capacitación.
- Mejorar el clima laboral se requiere para potenciar la capacidad de gestión, la modernización institucional, y prestar un mejor servicio hacia la ciudadanía.

VI. Imagen objetivo y misión institucional

La imagen objetivo comunal es un relato acerca de la comuna soñada por las personas que la habitan y queda contenida en el PLADECO como aspiración en los años de su vigencia. Constituye una visión compartida de los atributos que se quieren potenciar en el territorio y con los cuales la comunidad se identifica, estableciendo la orientación general del desarrollo social, económico y cultural para la planificación.

La misión institucional corresponde a un relato de la visión compartida interna de la municipalidad, donde se busca establecer la razón de ser de la institución de cara a impulsar el desarrollo comunal expresado en la imagen objetivo.

Con qué imagen debería identificarse Juan Fernández según la comunidad.

Oceánica insular

Conexión geográfica, cultural, económica y social, atributo fundamental.

.....

Biodiversa

Variedad de ecosistemas marinos y terrestres únicos, crucial para la sostenibilidad de la pesca y el turismo.

.....

Turística

Atrae a visitantes de todo el mundo por su belleza natural y singularidad, oportunidad para generar ingresos.

..... Patrimonial

Valioso patrimonio cultural y natural, identitario, motivo de orgullo para protegerlo y compartirlo con las generaciones futuras.



Propuesta de valor

Ejemplo mundial de sostenibilidad

Autonomía en recursos energéticos, alimentarios e hídricos, desarrollo económico y cultural amigable con el entorno natural.

Salud y bienestar de la comunidad

Sustentabilidad y calidad de vida.

Pueblo fernandeciano reconocido por su historia

Comuna conocida por sus festividades tradicionales y su patrimonio histórico.



Misión

Nuestra misión es liderar el desarrollo sostenible y autosuficiente del Archipiélago de Juan Fernández, a través de la co-construcción con la comunidad y sociedad civil organizada, dando soluciones innovadoras que nos impone nuestro territorio especial. El foco de nuestro quehacer diario estará en la atención cercana de las necesidades de nuestra comunidad fernandeciana, profundizando vínculos con el estado de Chile y la comunidad internacional.

Imagen objetivo

Nuestra comuna, ligada profundamente al vasto océano, destaca por su biodiversidad única y su rica herencia patrimonial. Juan Fernández y las Islas Desventuradas son tesoros de ecosistemas marinos y terrestres, atrayendo turismo sostenible que preserva nuestra flora, fauna y cultura. Somos un ejemplo mundial de sostenibilidad, con autonomía en energía, agua y alimentos, garantizando la salud y bienestar de nuestra comunidad. Celebramos nuestro legado insular fernandeciano, reconocido por su historia y festividades tradicionales que enriquecen nuestra identidad.

VII. Lineamientos estratégicos, objetivos y acciones

Los lineamientos estratégicos están situados en el nivel superior de la estrategia organizacional y su propósito es la convergencia del trabajo de los funcionarios de la Municipalidad hacia una visión compartida. Guían las acciones que se realizarán en el marco de la planificación estratégica.

Los objetivos estratégicos son las metas a nivel estratégico que la organización pretende lograr en un periodo determinado de tiempo. Son los que determinan qué es lo realmente importante en la estrategia y orientan la acción de manera más directa, junto con los medios que se utilizarán para cumplirlos.

Las iniciativas de inversión se corresponden con los objetivos de desarrollo comunal, son pertinentes a la gestión municipal y están vinculadas con las brechas evaluadas en los diagnósticos. Se adscriben a las tipologías establecidas en el Sistema Nacional de Inversiones (SNI), que contiene las metodologías necesarias para la postulación a financiamiento público. De esta forma, se establecen tres tipos de iniciativas: estudios, programas y proyectos.

Medioambiente

El compromiso de Juan Fernández con la sostenibilidad ambiental es fundamental para garantizar su desarrollo a largo plazo, preservando la riqueza natural que distingue al archipiélago. La gestión ambiental se convierte en un eje estratégico orientado a proteger y conservar los ecosistemas locales mediante alianzas estratégicas, participación comunitaria y el fortalecimiento del departamento de medioambiente. Asimismo, se impulsa la transición hacia un sistema energético sustentable, buscando equilibrar las necesidades de la comunidad con el respeto y cuidado del entorno natural. Estos esfuerzos son clave para consolidar a Juan Fernández como un modelo de sostenibilidad integral, que armoniza el desarrollo económico y cultural con la protección de su valioso patrimonio natural.

Lineamientos

Un ecosistema preservado y conservado que pone en valor su biodiversidad y equilibra la protección con el manejo sostenible de sus recursos.

Una comunidad que transita hacia su autonomía energética, sustentable y de bajo impacto.

Objetivos

Preservar y conservar los ecosistemas insulares y marinos de la Reserva de la Biosfera Archipiélago Juan Fernández mediante su protección y planes de manejo ambiental que promuevan un uso sostenible, con la participación de la comunidad local.

Poner en marcha en el territorio una gestión integral de residuos que minimice su impacto ambiental y promueva la economía circular en el archipiélago.

Disponer de estrategias y planes para la gestión del riesgo de desastres en el archipiélago.

Posicionar a la comuna como un nicho de investigación científica a nivel internacional, poniendo en valor el territorio como un laboratorio natural para la investigación en conservación, ecología y hábitat armónico con los bienes naturales.

Desarrollar una matriz energética sostenible, reduciendo la dependencia de combustibles fósiles y fortaleciendo la resiliencia ambiental y económica del territorio.

Desarrollar un modelo de gestión energética comunitaria que garantice el acceso equitativo a tecnologías de energías limpias, fomentando la participación y apropiación local.

Estudios

Plan de evaluación y mejora de fiscalización y regulación ambiental para la comuna de Juan Fernández.

Mejorar y fortalecer los protocolos de fiscalización ambiental en la comuna y desarrollar nuevas regulaciones y ordenanzas municipales para controlar actividades con impacto ambiental.

Plan Integral de restauración de áreas degradadas del Archipiélago.

Identificar las áreas críticas de degradación en el archipiélago y desarrollar planes específicos de restauración ecológica, priorizando la flora y fauna endémica y fortaleciendo los servicios ecosistémicos locales.

Plan de gestión de riesgos de desastres en Juan Fernández. Identificar los principales riesgos climáticos que afectan al archipiélago, tales como inundación por tsunami, remoción en masa, incendios forestales, inundaciones pluviales, fluviales y costeras, y temporales con fuertes vientos y lluvias.

Programas

Capacitación en técnicas de restauración ecológica y conservación para funcionarios y comunidad. Desarrollar capacidades técnicas de funcionarios municipales y miembros de la comunidad en temas de restauración ecológica y conservación ambiental, promoviendo la gestión participativa y sostenible de los ecosistemas terrestres y marinos del archipiélago.

Jardines comunitarios de flora nativa. Crear jardines comunitarios de flora nativa en áreas urbanas involucrando a la comunidad en la reforestación y preservación de especies endémicas, los que servirán como espacios de encuentro comunitario, fomento a la educación ambiental y restauración de la biodiversidad local.

Talleres de educación y capacitación en gestión de riesgos para la comunidad. Fortalecer capacidades de la comunidad para enfrentar emergencias y desastres naturales mediante talleres educativos y actividades prácticas, promoviendo una cultura de prevención y preparación frente a riesgos.

Programa de prevención y respuesta comunitaria ante incendios en Juan Fernández. Capacitar y organizar a la comunidad para responder eficazmente ante incendios, implementando acciones preventivas y formando un equipo de voluntarios.

Alianza internacional para la conservación y sostenibilidad. Fortalecer la cooperación internacional para la protección de la biodiversidad y la sostenibilidad del archipiélago mediante alianzas estratégicas con instituciones internacionales, ONG ambientales y entidades públicas.

Capacitación comunitaria en eficiencia energética y autoconsumo con implementación en hogares e instituciones de la comuna de Juan Fernández. Promover el uso eficiente de la energía y fomentar el autoconsumo energético en los hogares de la comuna, con capacitaciones comunitarias sobre eficiencia energética, uso de energías renovables y hábitos de consumo responsable.

Proyectos

Centro de investigación ambiental y conservación de la Reserva de la Biosfera Archipiélago Juan Fernández.

Desarrollar un Centro de Investigación Ambiental y Conservación que funcionará como laboratorio natural para el estudio de la biodiversidad y los ecosistemas insulares del archipiélago, promoviendo la colaboración científica internacional.

Microred de energía renovable para el Archipiélago.

Dirigida a garantizar una autonomía energética sostenible aprovechando los recursos renovables locales como energía solar, eólica y sistemas de almacenamiento, permitiendo reducir la dependencia de combustibles fósiles, disminuir emisiones y mejorar la resiliencia energética de la comunidad.

Recambio de luminarias públicas por luminarias de energía renovable. Formular una propuesta para el recambio progresivo de luminarias que defina alternativas tecnológicas, costos, localización y modelo de operación y mantenimiento del sistema, minimizando el impacto sobre las aves marinas del territorio

En la actualidad la municipalidad está implementando las siguientes iniciativas del área de medio ambiente.

Programa Fomentando el Desarrollo Sostenible de nuestras islas.

Educación ambiental centrado en la gestión de residuos, con actividades de sensibilización y capacitación sobre el reciclaje, la correcta disposición de desechos y el uso adecuado de puntos limpios.

Sistema de gestión de Residuos Sólidos Domiciliarios y Asimilables

Adquisición de un horno incinerador de residuos, desarrollo de la infraestructura, construcción de infraestructura para el pretratamiento de RSD e institucionales, recuperando entre un 20 a 30% de los RSD

Proyecto Sistema tecnológico para una gestión sostenible e integral de residuos

Desarrollo de un sistema tecnológico para la gestión de residuos sólidos, orientado a procesar y transformar los residuos sólidos, promoviendo una la elaboración de productos y/o materiales a partir de residuos.

Estaciones de recepción y reducción volumétrica de material reciclable

Implementar un sistema de 38 puntos verdes, además de otorgar packs de contenedores domiciliarios para promover la segregación en origen de los residuos domiciliarios sólidos.

Elaboración del Plan Comunal de Reducción de Riesgos de Desastres

Convenio entre la Municipalidad de Juan Fernández y SENAPRED, para la colaboración y transferencia de recursos financieros para financiar la elaboración del Plan Comunal para la Reducción de riesgos de Desastres.

Desarrollo del Plan de Acción Comunal de Cambio Climático

Desarrollar el Plan de Acción Comunal de Cambio Climático en la comuna de Juan Fernández en cumplimiento con el Artículo 12 de la Ley Marco de Cambio Climático.

Consultoría para la Elaboración de la estrategia Energética Local

Estudio para el desarrollo de la Estrategia Energética (EEL) de la comuna reconociendo los potenciales de Generación y eficiencia Energética, a partir de la correcta identificación de los recursos del territorio.

Sistema productivo

Dinamizar el sistema productivo forma parte de los ámbitos de acción del plan de desarrollo para generar oportunidades de empleo para los habitantes, principalmente para las nuevas generaciones de isleños que aspiran a radicarse en el territorio, y asimismo diversificar las actividades productivas potenciando encadenamientos, privilegiando aquellas de alto valor agregado, considerando una diversificación productiva encadenada con la actividad pesquera, pertinente con la historia productiva de la comuna. Un desarrollo productivo basado en las condiciones del territorio y en las capacidades e iniciativas de sus habitantes.



Lineamientos

Una economía local consolidando actividades económicas sostenibles y de valor agregado, basadas en su riqueza natural de su maritorio.

Estudios

Diversificación comercial de la langosta y otros productos pesqueros. Identificar oportunidades de mercado para los productos pesqueros y definir estrategias asociadas a un programa de implementación.

Objetivos

Crear y desarrollar subproductos derivados de la pesca artesanal, diversificando la oferta local para fortalecer la identidad del archipiélago.

Diversificar la economía con turismo sostenible, la producción artesanal y la gastronomía de productos locales.

Desarrollar un sello de origen para el archipiélago que identifique sus servicios turísticos y productos a nivel internacional.

Programas

Formación de los jóvenes en oportunidades de emprendimiento a nivel local. Desarrollar capacidades de emprendimiento en jóvenes en edades tempranas, con foco en el desarrollo de habilidades blandas, pensamiento creativo, competencias empresariales básicas y actitudes hacia la innovación y el trabajo en equipo.

Agencia local de turismo. Creación de una agencia definiendo el modelo de negocios en base a un mix entre una operadora turística que organiza y gestiona tours y experiencias, y una agencia de viajes que actúa como intermediaria en la venta de paquetes turísticos locales.

Sello de origen de servicios turísticos. Desarrollar una certificación o distintivo oficial que se otorgue a productos turísticos locales tangibles e intangibles, para reconocer su autenticidad, calidad y vinculación con el archipiélago, con base en la identidad cultural, geográfica o histórica de la comuna.

Proyectos

Centro de innovación y emprendimiento para la pesca artesanal. Espacio multifuncional que integre investigación, capacitación, innovación tecnológica y fomento del emprendimiento, apoyando a los pescadores y emprendedores para mejorar sus prácticas, agregar valor a sus productos y facilitar la adopción de nuevas tecnologías y prácticas en el sector pesquero artesanal.

Adquisición de sistema de comunicaciones radiales para operadores pesqueros y turísticos de Juan Fernández. Dotar a la flota pesquera, operadores turísticos e instituciones fiscalizadoras de sistemas de comunicaciones modernos en frecuencias VHF, instrumento esencial para velar por la seguridad marítima y fiscalizar las Áreas Marinas Costeras de Múltiples Usos, con respaldo de la Armada de Chile y el Servicio Nacional de Pesca local.

Están en proceso de desarrollo los siguientes proyectos de desarrollo productivo en el territorio.

Taller-carpintería reparación de embarcaciones artesanales, etapa de diseño

Elaboración y posterior ejecución de un taller para la reparación de embarcaciones artesanales, ubicado en calle Circunvalación s/n, en el sector productivo ZPR según PRC.

Normalización del box de pescadores poblado San Juan Bautista

Ampliar el box de pescadores para mejorar la capacidad operacional del borde costero, considerando la reposición y mejoramiento de la infraestructura e implementando una estrategia de manejo de residuos.

Centro integral de desarrollo turístico CIDETUR.

Construcción del Centro Integral de Desarrollo Turístico (CIDETUR) en el centro del Poblado San Juan Bautista. La infraestructura se traspasará para su operación al gremio de turismo.

Hábitat urbano

En lo que compete a infraestructura, se orienta a cubrir dos problemáticas sensibles para la comunidad de Juan Fernández como condición habilitante del desarrollo: la red sanitaria (agua potable, aguas servidas, aguas lluvias) y la red de conectividad vial y peatonal, respondiendo a las principales brechas detectadas. En lo que compete a desarrollo urbano, contar con una planificación acorde con las características del territorio, disponiendo de espacios adecuadamente distribuidos para la ejecución de los proyectos a los que aspira la comunidad, en base a un ordenamiento de usos de suelo acordes con el instrumento de planificación.

Lineamientos

Una red sanitaria, vial y peatonal habilitantes del desarrollo urbano.

Un desarrollo urbano planificado con equipamiento de calidad, armónico con el paisaje y con disponibilidad de espacio para el asentamiento de las familias.



Objetivos

Garantizar el acceso seguro y equitativo a agua potable para la comuna.

Avanzar en la solución para la consolidación de un sistema de aguas servidas para proteger la salud pública y el entorno natural.

Establecer una red vial y peatonal segura y accesible que conecte de manera eficiente el poblado de San Juan Bautista, fomentando la movilidad urbana sostenible.

Desarrollar un sistema eficiente de gestión de aguas lluvias que prevenga inundaciones y proteja las quebradas y esteros, mitigando los riesgos ambientales asociados.

Planificar la mejora y ampliación de la infraestructura urbana, asegurando su calidad y funcionalidad, en armonía con el entorno natural y cultural del territorio.

Impulsar un desarrollo habitacional sostenible que integre la identidad cultural y respete el entorno natural del archipiélago.

Diagnóstico plan maestro de evacuación de aguas lluvias localidad de San Juan Bautista, comuna de Juan Fernández. Realizar los análisis que permitan contar con un sistema de drenaje y evacuación de aguas lluvias, reduciendo los riesgos asociados al deslizamiento de material en los cerros, quebradas y vías e impactos sobre la transitabilidad vehicular y peatonal.

Plan maestro mejoramiento y modernización red de espacios públicos localidad de San Juan Bautista, comuna de Juan Fernández. Mejoramiento de la calidad de los espacios públicos existentes bajo administración municipal, mediante la incorporación de componentes de diseño inteligente de alto estándar y áreas universalmente accesibles, homogéneas, seguras y sustentables.

Estudios

Plan de mejoramiento y estandarización de calzadas, localidad de San Juan Bautista, comuna de Juan Fernández. Realizar un levantamiento del estado de la red vial para su mejoramiento progresivo, contribuyendo a la calidad e identidad urbanas y a mejorar las condiciones de seguridad para la movilidad vehicular mediante una propuesta de diseño técnico y un plan de inversiones.

Plan de mejoramiento y estandarización de aceras, localidad de San Juan Bautista, comuna de Juan Fernández. Realizar un levantamiento del estado de la red de aceras para su mejoramiento progresivo, contribuyendo a la calidad e identidad urbanas y a mejorar las condiciones de seguridad para la movilidad peatonal mediante una propuesta de diseño técnico y un plan de inversiones.

Actualización Plan Regulador Comunal de Juan Fernández. Actualizar el estado de la planificación de la comuna y sus sectores poblados en base a la normativa vigente, considerando la problemática ambiental y los equilibrios necesarios para un desarrollo que tome en cuenta los impactos sobre el entorno.

Plan maestro de desarrollo territorial Rada La Colonia en Isla Alejandro Selkirk, comuna de Juan Fernández. Evaluar las necesidades de desarrollo de la isla y establecer un ordenamiento del territorio en base a una imagen objetivo, en coherencia con las actividades económicas y forma de vida de esta comunidad de pescadores, acompañado de un plan de gestión para lograr un alineamiento institucional en torno a los proyectos prioritarios para sus habitantes.

Actualización de la situación de propiedad de los terrenos públicos y privados sin uso actual y plan de saneamiento, áreas pobladas comuna de Juan Fernández. Contar con una base de datos actualizada sobre la oferta de terrenos en los sectores poblados de la comuna, de manera de avanzar en el proceso de gestión y planificación de inversiones destinadas al desarrollo urbano y de vivienda con el apoyo de las instituciones regionales pertinentes.

Plan de desarrollo habitacional sustentable con pertinencia cultural, localidad de San Juan Bautista, comuna de Juan Fernández. Generar alternativas habitacionales sustentables y diversificadas en base a prototipos de diseño de arquitectura que respondan a las principales características socioculturales de la población y den cobertura adecuada a la demanda de vivienda en la comuna.

Proyectos

Sistema de alcantarillado Servicio Sanitario Rural Juan Fernández. Elaborar un perfil de prefactibilidad de acuerdo con la metodología sectorial vigente, para que la localidad de San Juan Bautista pueda contar con un sistema integral de alcantarillado, definiendo la solución técnico-económica más adecuada para la instalación del servicio.

Normalización y pavimentación calle La Pólvara. Elaboración del perfil de diseño para la pavimentación de 448 metros lineales de este importante eje colector, fundacional, de evacuación y acceso al Parque nacional, para conectar adecuadamente esta zona residencial con la parte baja de la comuna donde se emplaza el puerto, equipamientos y servicios.

En el ámbito de desarrollo urbano la municipalidad de Juan Fernández ha estado impulsando un conjunto relevante de iniciativas, que actualmente tienen diverso estado de avance, pero que se terminarán de ejecutar en el período del plan.

Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable Servicio Sanitario Rural. Etapa diseño.

Elaborar el diseño de ingeniería para la construcción del sistema de agua potable en la localidad de San Juan Bautista, y asimismo elaborar el perfil para postular a su ejecución

Estudio hidrogeológico y de mecánica de suelos.

Obtener antecedentes técnicos para proyectar obras de mejoramiento en captaciones, regulación y acumulación.

Estudio de calidad de agua y tratamiento.

Analizar las características físicas, químicas y bacteriológicas del agua cruda y tratada de consumo para proyectar soluciones de mejoramiento al sistema de tratamiento.

Asistencia técnica para alternativas de inversión en consumo humano y saneamiento.

Contratación de profesionales ingenieros civiles para conformar un equipo de Asistencia Técnica con el fin de desarrollar proyectos de infraestructura sanitaria.

Sectorización e interconexión de redes de agua comunal.

Instalación de válvulas e interconexiones hidráulicas para sectorizar las redes que requieran reparaciones, sin cortar el suministro al resto de los usuarios.

Mejoramiento de redes de distribución de agua.

Robustecer la red actual de distribución mediante la instalación de válvulas y reemplazo e instalación de tuberías con HDPE.

Mejoramiento de captaciones y aducciones.

Robustecer las dos captaciones y la aducción del sistema que actualmente permite la distribución de agua comunal en los sectores La Pólvara y Lord Anson.

Solución de disposición de aguas servidas de poblaciones Santa Clara y El Escocés.

Instalación de un colector público, cámaras (de inspección y de unión domiciliaria), tramos de colector internos y una planta de tratamiento de lodos.

Solución de disposición de aguas servidas poblaciones Los Cipreses y GEA.

Instalación de colectores públicos, cámaras (desgrasadoras, de inspección, de unión domiciliaria) y uniones domiciliarias en viviendas.

Estudio de solución de disposición de aguas servidas para sedes deportivas.

Saneamiento sanitario adecuado a la demanda de uso de las sedes, que se considere alternativas no convencionales ecológicamente sustentables.

Programa de transferencia Gestión Territorial 2024-2026.

Catastro, regularización y normalización de inmuebles y propiedades fiscales.

Construcción huella de hormigón, sector Circunvalación El Castillo.

Mejoramiento general de la red vial comunal

Construcción huella de hormigón, sector La Cruz (etapa 3).

Mejoramiento general de la red vial comunal

Conservación de huellas y accesos en Vicente González y Alfred Von Rodt.

Mejoramiento general de la red vial comunal

Construcción huella de hormigón, calles Juan Fernández y Doctor Johow.	Mejoramiento general de la red vial comunal
Construcción Pasaje Los Piratas.	Mejoramiento general de la red vial comunal
Construcción paseo costero Bahía Cumberland	Proyecto en 3 etapas que considera ejecutar obras entre los sectores El Palillo y El Faro, en el área costera de Bahía Cumberland.
Construcción espacios públicos barriales del poblado de San Juan Bautista.	Construcción de 3 plazas sobre sitios eriazos en distintos sectores de la localidad de San Juan Bautista que se encuentran en estado de abandono.
Construcción de accesos, senderos y miradores en monumentos nacionales históricos	Construir y mejorar el principal acceso al Monumento Histórico Nacional Cuevas de los Patriotas y el acceso secundario al monumento histórico nacional fuerte Santa Bárbara, complementándolos con zonas de descanso y miradores.
Mejoramiento plazas y espacios públicos, poblado San Juan Bautista.	Mejoramiento plazas La Verbena y La Cruz en vía Circunvalación La Cruz, instalando pasarelas de tránsito accesible y zonas de avistamiento de aves.
Construcción zona recreativa comuna de Juan Fernández.	Mejoramiento de recorridos entre instalaciones y transformación de los sitios eriazos en pequeñas plazas, incorporando accesibilidad universal, iluminación y equipamiento urbano.
Sistema de transporte terrestre subsidiado para la localidad de San Juan Bautista.	Implementación de un servicio con un vehículo tipo minibús equipado con aire acondicionado, que transite por las principales vías de la localidad de San Juan Bautista.
Evaluación y mejoramiento de puentes peatonales y vehiculares, poblado de San Juan Bautista.	Estandarizar los puentes del poblado, evaluando sus condiciones de seguridad estructural, iluminación y barreras en base a una imagen identitaria.



Logística y accesibilidad

Aspecto estratégico determinante en las condiciones de accesibilidad y aislamiento territorial, existe la necesidad de contar, progresivamente, con alternativas eficientes de conectividad, esenciales para el desarrollo productivo y social de la comuna.

Lineamientos

Un sistema de transporte eficiente y flexible entre las islas del archipiélago y con el continente, que permite disminuir las brechas provocadas por el aislamiento territorial.

Objetivos

Garantizar una conectividad adecuada y accesible que permita la integración eficiente del archipiélago con el continente y su dinamismo económico y social.

Gestionar soluciones de accesibilidad y movilidad marítima entre las islas.

Proyectos

Construcción de muelle Rada La Colonia en Isla Alejandro Selkirk, comuna de Juan Fernández. Elaborar un perfil de prefactibilidad de acuerdo con la metodología sectorial vigente, para que la comunidad de pescadores de Rada La Colonia pueda contar con infraestructura de atraque en la bahía donde se emplaza la caleta de pescadores para facilitar el movimiento de sus naves, disminuyendo los riesgos en las faenas asociadas a su actividad.

Construcción de galpón portuario.
Construcción de una infraestructura para el apoyo logístico, operativo y productivo de las actividades del Archipiélago, garantizando la continuidad de las actividades económicas, el abastecimiento de la comunidad, la respuesta ante emergencias y la sostenibilidad del entorno.

Para el desarrollo de la logística del sistema territorial ya están en desarrollo dos importantes proyectos.

Ampliación infraestructura portuaria
Bahía Cumberland.

Mejorar los estándares de funcionamiento de esta infraestructura pública, con obras de reparación del muelle existente y ampliación de la zona de atraque.

Reposición Umbral 14 aeródromo
Robinson Crusoe.

Mantener la continuidad operacional del aeródromo, dado el hundimiento presente en el umbral 14 de la pista de aterrizaje y despegue que se agrava progresivamente.

Conservación camino acceso Aeródromo
Robinson Crusoe

Mejoramiento de la pavimentación del camino que une el Aeródromo con Bahía del Padre.

Convivencia y cohesión social

Se vincula con las relaciones sociales para la convivencia, poniendo énfasis en producir un cambio paradigmático en las interacciones entre las personas y entre estas y la institucionalidad, evitando la normalización de conductas de riesgo, vulneración de derechos y violencia intrafamiliar, apelando a una estructura especializada para dar cobertura a la problemática (justicia, salud mental, etc.). Las definiciones estratégicas proponen estructurar una propuesta superadora de los inconvenientes detectados, orientada a una convivencia social sana, inclusiva y cohesionada. En este marco es fundamental impulsar el empoderamiento social, ya que el desarrollo comunal no puede depender totalmente de la municipalidad.



Lineamientos

Comunidad comprometida con la participación cívica y vínculos que respetan la convivencia social.

Estudios

Plan comunal de inclusión de las divergencias. Generar información sobre la situación de las personas divergentes de la comuna, para entender y documentar las experiencias, necesidades y barreras que enfrentan en diferentes aspectos de sus vidas cotidianas en educación, trabajo, salud, convivencia social.

Objetivos

Crear espacios de participación ciudadana que fomenten el diálogo y la colaboración entre los diferentes actores sociales y comunitarios.

Incrementar las habilidades que contribuyen al respeto de los derechos fundamentales, la tolerancia y el desarrollo del territorio y sus habitantes.

Programas

Fortalecimiento de la red social y la generación de nuevos liderazgos. Capacitación de dirigentes sociales en ámbitos legales, roles, funciones, gestión y liderazgo de la organización, con el propósito de desarrollar sus competencias y conocimientos en herramientas de gestión, formulación y evaluación de proyectos, contabilidad básica y resolución de conflictos.

Fortalecimiento del voluntariado y redes de apoyo local. Capacitación, organización y recursos para un funcionamiento más efectivo del voluntariado, iniciando un proceso de formalización y formación de un grupo de personas que realiza tareas de apoyo a otras con características de vulnerabilidad.

Creación de programas radiales de comunicaciones y sensibilización sobre la convivencia social (fortalecimiento de radio local). Ciclos de programas y cápsulas radiales orientados a sensibilizar e informar sobre temas y aspectos relacionados a la convivencia social, con foros, diálogos y programas temáticos específicos y entrevistas a especialistas.

Salud mental infanto adolescente. Incorporación de profesional de la salud mental para atender a la población infantil y adolescente, en base a un programa de intervención de diagnóstico, atención clínica, terapias integrales individuales y grupales, que fomenten la prevención, el autocuidado y las experiencias compartidas en un entorno seguro.

Proyectos

Construcción de centro de cuidados y emergencia. Perfil de proyecto para establecer los requerimientos de un centro de cuidado multipropósito, permitiendo la realización de actividades recreativas y culturales y estancias al aire libre, apoyando a personas con dependencia moderada o severa.

Como un aporte a la generación de espacios de convivencia seguros de la comunidad, el municipio tiene en marcha las siguientes iniciativas.

Construcción sede Juventud Robinsoniana.

Construcción de una sede para la juventud robinsoniana, una agrupación juvenil perteneciente a la comuna de Juan Fernández.

Adquisición Domo, espacio de la mujer.

Adquisición de una lona y piso para la estructura que conforma el domo de la mujer.

Sistema de tele protección para la comuna

Contempla sala de televigilancia, antenas y cámaras de televigilancia para prevenir el delito en zonas asociados al acoso escolar, consumo de drogas e incivildades.



Acceso a servicios básicos

El acceso a diversos servicios es esencial para la mejora en la calidad de vida de la población, especialmente cuando este se ve mermado debido a las dificultades en la conectividad y distancia con el continente. Resulta importante que la provisión de servicios sea equitativa, sin importar las condiciones geográficas o características personales de los habitantes del país.



Lineamientos

Comunidad con acceso oportuno y de calidad a la salud.

Acceso a servicios sociales para el bienestar y la calidad de vida.

Estudios

Plan comunal de deportes. Desarrollar una estrategia integral para fomentar la práctica deportiva en la comuna con foco en mejorar la oferta de actividades deportivas y optimizar el uso de instalaciones, espacio público y entorno natural, promoviendo la actividad física como herramienta de bienestar y cohesión social.

Objetivos

Proveer servicios de salud eficientes, accesibles y de calidad, adaptados a las características geográficas de Juan Fernández.

Consolidar una oferta de servicios sociales diversos y pertinentes para la comunidad de Juan Fernández.

Programas

Digitalización de la gestión en salud. Implementar un sistema digital para la gestión de fichas médicas y el seguimiento de controles de salud en la comuna, mejorando la eficiencia en el manejo de la información médica, facilitando el acceso a datos clínicos y optimizando la continuidad del cuidado y del servicio.

Dotación de equipamiento especialista y telemedicina. Implementar un programa para mejorar la dotación de equipamiento médico especializado que cumple su vida útil o presenta deterioro debido al bajo mantenimiento, y fortalecer el uso de telemedicina en la comuna, optimizando la atención médica y mejorando la cobertura y calidad del servicio en una zona con baja frecuencia de operativos médicos.

Pasantía en salud en áreas clave. Atraer profesionales de la salud para que realicen pasantías en la comuna, con el objetivo de mejorar la atención médica en áreas clave como kinesiología, química y farmacia y enfermería. Contempla la formación continua del personal local mediante el intercambio.

Fortalecimiento de las capacidades de asociaciones deportivas y culturales. Mejorar las capacidades organizativas y operativas de las asociaciones deportivas y culturales de la comuna, promoviendo la participación comunitaria y el desarrollo de actividades que fomenten el bienestar social, la identidad local y la cohesión social. Contempla apoyo en formación, acceso a recursos, gestión de proyectos y promoción de eventos.

Educación sexual y afectiva. Implementar un plan integral que aborde temas de salud sexual, relaciones afectivas saludables y embarazo adolescente, desde una perspectiva inclusiva y adaptada a la realidad local, considerando la pequeña población y el contexto insular

Fomento de habilidades y competencias digitales para niños, niñas y adolescentes. Desarrollar habilidades y competencias digitales de niños, niñas y adolescentes (NNA) de la comuna, proporcionando herramientas para el uso seguro, responsable y creativo de las tecnologías, potenciando sus capacidades en áreas como programación, manejo de software, alfabetización digital y ciberseguridad.

Proyectos

Normalización del cementerio municipal. Perfil de factibilidad orientado a mejorar la infraestructura, servicios y funcionamiento del espacio de acuerdo con las normas sanitarias, con evaluación de las condiciones actuales, propuesta de nuevas instalaciones y servicios y la planificación de un diseño que contemple la sostenibilidad y el respeto por el entorno natural.

Construcción de sala de rehabilitación, comuna de Juan Fernández. Perfil de prefactibilidad que evalúe la viabilidad de construir una sala de rehabilitación en la comuna, con servicios de rehabilitación física y atención de salud para la población, en particular para aquellas personas con movilidad reducida o que requieren atención prolongada por parte de profesionales especialistas.

Construcción de laboratorio clínico, comuna de Juan Fernández. Perfil de prefactibilidad orientado a mejorar significativamente la capacidad de respuesta en salud de las actuales instalaciones, habida cuenta de la situación de aislamiento del territorio y las dificultades de traslado al continente.

Hospital comunitario, comuna de Juan Fernández. Perfil de prefactibilidad para ampliar los servicios de salud primaria mediante infraestructura capaz de ofrecer una gama completa de prestaciones, disminuyendo la dependencia de centros de salud en el continente.

Forman parte de la cartera de iniciativas del plan tres proyectos en desarrollo.

Construcción gimnasio municipal Juan Fernández.

Concentración del conjunto de equipamiento deportivo y recreativo, junto al estadio, multicancha, sala deportiva, sedes de clubes deportivos y la futura zona recreativa, la que integrará todos estos espacios.

Construcción de techado multicancha.

Construcción del techo de la multicancha de la comuna, la que no cuenta con las condiciones para acoger la actividad deportiva y recreativa en condiciones climáticas más adversas.

Mejoramiento cementerio comunal.

Contempla el cierre perimetral del recinto, la adquisición de mobiliario urbano, construcción de tarimas y espacios de tránsito dentro del cementerio.

Reposición Colegio Insular Robinson Crusoe

Construcción definitiva del colegio Robinson Crusoe con atención para 225 estudiantes.

Implementación de estación de salud rural Selkirk.

Implementación de una estación de salud primaria en una infraestructura existente y adquisición de equipos.



Cultura, identidad y patrimonio

La identidad de los habitantes con su comuna proporciona un sentido de pertenencia, cohesión social y continuidad cultural. Es clave para la preservación de las tradiciones, costumbres y valores culturales que definen a la comunidad y su mantenimiento asegura que las generaciones actuales y futuras sigan transmitiendo su legado cultural, histórico y patrimonial.



Lineamientos

Un polo cultural local basado en el patrimonio e identidad del archipiélago, que potencia las capacidades creativas de la comunidad.

Estudios

Plan de gestión de infraestructuras culturales. Definir estrategias para la gestión de las infraestructuras culturales, los desafíos de mediano plazo, el desarrollo de la cadena de valor cultural a nivel local, la línea editorial, el modelo de financiamiento, la estructura y el perfil profesional de la gestión, incorporando las nuevas tendencias de la gestión cultural basadas en la creación de entornos colaborativos.

Objetivos

Integración del patrimonio natural, histórico y cultural del archipiélago como base del desarrollo comunitario.

Generación de un espacio de colaboración para el desarrollo de proyectos culturales.

Programas

Celebración Aniversario del Archipiélago de Juan Fernández. Mejorar la organización, participación, promoción, equipamiento e impacto económico de las festividades con acciones que incluyan investigación y documentación, capacitación y fortalecimientos de las organizaciones para la autogestión, mejora de la programación, y sostenibilidad económica.

Proyectos

Restauración de la Choza de Alejandro Selkirk. Realizar los estudios básicos para postular a diseño el proyecto de restauración del monumento histórico, definiendo los términos de referencia de todas las especialidades involucradas, realizando gestiones para lograr la declaratoria legal de patrimonio inmueble como monumento nacional.

Construcción Centro Cultural de Juan Fernández. Perfil de diseño para definir el tamaño, programa de servicios, localización, materialidad de la infraestructura y modelo de gestión del centro y su futura postulación a diseño.

Complementan la cartera de iniciativas dos proyectos destinados a la reposición y restauración de la infraestructura cultural y patrimonial.

Restauración de monumentos históricos y arqueológicos Fuerte Santa Bárbara y Cueva de los Patriotas, etapa de ejecución.

Realizar la restauración de los dos sitios del monumento histórico de acuerdo con el diseño realizado, actualizando para verificar que el levantamiento crítico y las intervenciones estén vigentes.

Biblioteca Pública N°331 "Daniel Defoe", etapa de diseño.

La finalidad de esta iniciativa es la recuperación total de la "Casa de la Cultura de Juan Fernández", tras ser abatida por el tsunami del 2010.

Mejoramiento institucional

El desarrollo interno de la municipalidad debe acompañar la implementación de un plan de acción estratégico del desarrollo comunal. Una institución robusta y consistente podrá plantearse objetivos más ambiciosos y tener éxito en su gestión.



Lineamientos

Organización con orientación activa al ciudadano, empoderando su participación y colaboración.

Organización que inspira a sus colaboradores internos municipales a trabajar acorde a los nuevos valores esenciales.

Objetivos

Mejorar los servicios que la municipalidad presta a la ciudadanía por medio de la implementación de mejora de procesos, sistemas y planes de trabajo en equipo.

Modernizar y optimizar los procesos de atención a usuarias y usuarios municipales.

Mejorar instalaciones y equipamiento del personal municipal, que posibilite el desarrollo de los valores esenciales de la municipalidad.

Mejorar la motivación y calidad de clima laboral del personal municipal.

Adherir los valores esenciales institucionales en los colaboradores municipales.

Alcanzar una cultura organizacional que permita lograr un equilibrio entre una cultura de control, cultivación y colaboración.

Estudios

Planificación de organigrama y dotación municipal. Dirigido a generar un plan para la ampliación de las direcciones y/o departamentos del Municipio.

Programas

Transformación digital de la Municipalidad de Juan Fernández. Diseñar e implementar un plan de gestión del cambio para apoyar el proceso de transformación digital de la Municipalidad conforme a la Ley de Transformación Digital del Estado de Chile.

Desarrollo cultural organizacional. Diseñar un programa que permita instalar en el Municipio los nuevos valores culturales a nivel organizacional.

Mejora de clima organizacional. Diseñar un programa que permita mejorar el desarrollo laboral, la relación entre departamentos, reconocimiento y conciliación familiar y laboral.

Proyectos

Construcción Edificio Municipal, etapa de perfil. Perfil de prefactibilidad para evaluar la postulación a la etapa de diseño del edificio, generando los diagnósticos y evaluaciones necesarios para su futura consolidación.

Créditos

Equipo municipal

Pablo Manríquez
Alcalde

Héctor Melo
Director de Desarrollo Comunitario

Paula Bravo
Ex Directora de Desarrollo Comunitario

Edinson Bustamante
Secretario de Planificación

Alejandra Cancino
Secretaria Municipal

Mónica Fernández
Directora de Obras Municipales

Francisco Gaínza
Profesional Urbano, coordinador del proyecto

Romina Inostroza
Directora de Salud Municipal

Claudio Pérez
Director de Administración y Finanzas

Gonzalo Villanueva
Director Consultorio General Rural

Concejo Municipal

Jaritzza Rivadeneira Muena

Juan Carlos Ordenes Hills

Elizabeth Celedon de Rodt

Andrés Salas Burgos

Gregory Paredes Arredondo

Francisco Balbontín Gonzalez

Equipo Consultor

Pulso Consultores Ltda.

